

AZIENDA AUTONOMA DI STATO
PER I SERVIZI PUBBLICI



San Marino, 13 aprile 2026

Ill.mo

Ing. Andrea Mina

e p.c. Spett.li

**Direzione Generale della Funzione
Pubblica**

Ufficio Gestione Personale

Oggetto

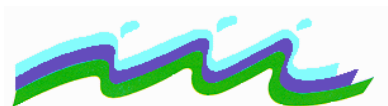
Assegnazione Posizione Organizzativa Settore Servizi - Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici

1. visto il Decreto Delegato 05 marzo 2025 n.31 "Modifiche all'ordinamento interno ed al fabbisogno dell'AASLP e dell'Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici (AASS)" ed in particolare l'articolo 5 comma 3 che prevede in capo al Direttore la facoltà di conferire n. 1 incarico di PO in relazione al "Settore Servizi";
2. considerato che il Decreto Delegato 5 marzo 2025 n.31 ha abrogato la posizione di Direttore di Esercizio ed ha assegnato la facoltà al Direttore di conferire, nel rispetto della normativa in materia, n.1 incarico di Posizione Organizzativa in relazione al Settore Servizi. Il trattamento retributivo previsto in relazione alla titolarità di detta Posizione Organizzativa è pari a quello individuato ai sensi dell'articolo 3, comma 1 ter dell'Allegato C;
3. visto l'accordo del 2 aprile 2025 fra la Direzione Generale della Funzione Pubblica (DGFP) e le Organizzazioni Sindacali (OO.SS.) per la disciplina del trattamento retributivo relativo a posizioni organizzative (PO) e a profili di ruolo presso l'Università degli Studi della Repubblica di San Marino (RSM);
4. considerato il provvedimento di integrazione temporanea del fabbisogno della Direzione Generale della Funzione Pubblica prot. n.14303 del 12/02/2026;
5. considerata l'esigenza di individuare una Posizione Organizzativa a cui affidare lo svolgimento di funzioni di direzione, coordinamento e vigilanza delle complesse funzioni del Settore Servizi;
- 6.

tutto quanto sopra visto e considerato

ASSEGNA

l'incarico di Posizione Organizzativa con riferimento al Settore Servizi all'Ing. Andrea Mina a decorrere dal giorno 13 aprile 2025.



AZIENDA AUTONOMA DI STATO
PER I SERVIZI PUBBLICI



MOTIVAZIONI

Con riferimento al punto b) del comma 3 dell'articolo 3 del Decreto Delegato n.10/2022 percorso di studi e della formazione – si evidenzia che il l'Ing. Andrea Mina ha conseguito:

- Titolo di studio: Ingegneria chimica LM-22;
- Abilitazione professionale alla professione di ingegnere.

Con riferimento ai punti a) c) e d) del comma 3 dell'articolo 3 del Decreto Delegato n.10/2022, in riferimento ad attitudini, capacità professionale, esperienza acquisita, si evidenzia che l'Ing. Andrea Mina ha ricoperto:

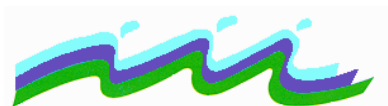
- il ruolo di Responsabile del Settore Qualità Sicurezza Ambiente presso l'Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici dal 01/09/2021 al 06/11/2022 su PDR di ESPTEC;
- il ruolo di Capo Servizio Trasporti "ESPTEC" presso AASS dal 07/11/2022 al 14/04/2024;
- Distacco Amministrativo presso la Segreteria di Stato per il Lavoro dal 01/02/2025 al 12/04/2026.

L'assegnazione comporta:

- funzioni di direzione, coordinamento e vigilanza del Settore Servizi cui dipendono il Servizio Trasporti (Autotrasporti, Funivia, Officina), il Servizio Igiene Urbana ed il Macello Pubblico;
- coordinamento e finalizzazione del complesso delle attività di programmazione dei Servizi al fine del raggiungimento della massima efficienza;
- monitoraggio delle procedure attuate dai Servizi sottoposti al coordinamento del Settore Servizi, loro integrazione e sviluppo per il raggiungimento delle migliori performance ed una sempre maggiore sicurezza operativa;
- presentazione delle proposte volte al miglioramento dei processi e delle attività;
- redazione dei report periodici, per la Direzione ed il Consiglio di Amministrazione per rendicontare le attività svolte;
- supporto allo sviluppo dei sistemi informatici aziendali.

L'ing. Andrea Mina dovrà conseguire i seguenti obiettivi:

- Servizio Igiene Urbana: implementazione del servizio di raccolta differenziata secondo gli esiti delle analisi e degli studi in corso; riorganizzazione attività di gestione organico al fine di realizzare un impianto di compostaggio in linea con le esigenze di gestione; predisporre un progetto in merito al lavaggio/pulizia dei mezzi



AZIENDA AUTONOMA DI STATO
PER I SERVIZI PUBBLICI



dell'igiene urbana.

- Servizio Trasporti: Gestione e consolidamento del servizio di trasporto a chiamata (SMUVI); Revisare ed aggiornare le procedure vigenti nel servizio e predisporre le procedure mancanti (e.g. emergenza neve); Ottimizzazione del servizio con specifico riferimento alla gestione del personale in ambito trasporti e officina; predisporre un progetto di informatizzazione della gestione officina; definire la risoluzione delle problematiche di pulizia dei mezzi.
- Servizio Macello Pubblico: riorganizzazione delle attività in base alle esigenze del mercato al fine di perseguire l'economicità aziendale; attivazione inceneritore con relative operatività connesse; supportare, per quanto di competenza, i lavori di rifacimento della copertura nonché installazione dei pannelli fotovoltaici.

Ai sensi dell'articolo 3, comma 8, del Decreto Delegato n.10/2022 l'incarico può essere oggetto di rinuncia da parte del ing. Fabio Giulianelli dandone formale comunicazione al Dirigente con almeno 30 giorni di preavviso.

Per l'eventuale revoca dello stesso si fa riferimento a quanto disposto dall'articolo 3 del sopra citato Decreto Delegato n.10/2022.

Il Direttore
Dott. Marcello Forcellini

La presente copia e' conforme all'originale depositato
presso gli archivi di SAN MARINO

BD-83-9F-61-15-4C-78-05-2F-1E-08-37-0E-9B-B3-55-B2-EA-BC-66

PAdES 1 di 1 del 15/04/2026 15:16:44

Soggetto: Marcello Forcellini PNOSM-109074

Validità certificato dal 23/03/2026 11:22:47 al 23/03/2029 00:00:00

Rilasciato da InfoCert S.p.A. con S.N. 208DF3E



Arrivo: AOO AOO-02, N. Prot. 00035486 del 16/04/2026