

**BANDO DI CONCORSO INTERNO N.1/2026/CI  
PER LA COPERTURA DEFINITIVA DI PROFILI DI RUOLO (PDR) DI  
ESPERTO IN ATTIVITÀ PROFESSIONALE (ESMATPROF) - DIPARTIMENTO ECONOMIA E FINANZE**

**ART. 1**

*(RIFERIMENTI NORMATIVI)*

- Legge 31 luglio 2009 n.107 "Concorsi ed altre forme di selezione" e successive modifiche, con particolare riferimento all'articolo 30, comma 3 (semplificazione delle procedure del concorso interno);
- Decreto Delegato 2 agosto 2012 n. 106 "Applicazione della Legge 31 luglio 2009 n. 107 su concorsi ed altre forme di selezione" e successive modifiche;
- Decreto Delegato 23 gennaio 2015 n.3 "Profili di Ruolo del Settore Pubblico Allargato" e successive modifiche;
- Decreto Delegato 6 marzo 2025 n.33 "Disposizioni relative agli ambiti di riferimento, alla struttura ed al fabbisogno dei Dipartimenti della Pubblica Amministrazione", e in particolare l'articolo 5;
- Nota della Direzione Generale della Funzione Pubblica Prot.n.108523/2024 in data 21 novembre 2024, recante "Proposte di modifica delle modalità di svolgimento delle prove relative ai moduli dei procedimenti di concorso volti al reclutamento nel Settore Pubblico Allargato ed al periodo di prova";
- Delibera dell'On.le Congresso di Stato n.8 del 17 febbraio 2026.

**ART. 2**

*(INDIZIONE DEL CONCORSO)*

Il Direttore della Funzione Pubblica, incaricato con la precitata delibera dell'On.le Congresso di Stato n.8 del 17 febbraio 2026, indice il presente bando di concorso interno per titoli ed esami per la copertura definitiva di n.1 profilo di ruolo (PDR) di **Esperto in attività professionale (ESMATPROF)** da assegnarsi e attribuirsi al Dipartimento Economia e Finanze.

**ART. 3**

*(REQUISITI DI AMMISSIONE)*

**Il presente concorso interno è riservato ai dipendenti del Settore Pubblico Allargato in ruolo o incaricati a tempo indeterminato** in possesso dei seguenti requisiti:

- a) essere residente in territorio sammarinese;
- b) essere in possesso del seguente titolo di studio: Laurea Magistrale in Scienze dell'Economia (LM-56), o in Scienze Economiche Aziendali (LM-77) di cui all'Allegato n.1 della Legge 5 ottobre 2011 n.161, oppure Laurea Vecchio Ordinamento o Specialistica equiparate ai sensi dell'Allegato n.4 della medesima legge. **I titoli che precedono costituiscono requisito indispensabile per l'ammissione al concorso. E', altresì, requisito indispensabile l'abilitazione professionale.**
- c) essere fisicamente idoneo all'impiego;
- d) avere il godimento dei diritti civili e politici;
- e) non aver subito, con sentenza passata in giudicato, condanna penale per reato non colposo, che comporti restrizione della libertà personale per un tempo non inferiore a un anno, ovvero che comporti, per lo stesso lasso di tempo, l'interdizione dai pubblici uffici;
- f) non essere decaduti da un impiego presso la Pubblica Amministrazione per una delle cause indicate nell'articolo 80, comma 1, della Legge 22 dicembre 1972 n. 41;
- g) non aver subito la sanzione disciplinare del licenziamento, ai sensi delle norme di disciplina vigenti dei pubblici dipendenti; nel caso in cui il provvedimento disciplinare abbia espressamente previsto l'impedimento per successive assunzioni ed avanzamenti di carriera ai sensi dell'articolo 66, comma 7, della Legge 5 dicembre 2011 n.188, non aver subito la sanzione della censura nei 2 (due) anni precedenti o della sospensione dal servizio nei 5 (cinque) anni precedenti.

#### ART. 4

##### (DOMANDA DI AMMISSIONE E RELATIVO CONTENUTO)

Per partecipare al presente concorso interno, il/la candidato/a deve presentare, a pena di esclusione, **formale domanda di ammissione** in formato elettronico, secondo le modalità previste dal successivo articolo 5.

La domanda dovrà contenere i seguenti dati e dichiarazioni:

- a) nome e cognome; codice ISS; luogo e data di nascita; indirizzo di residenza; domicilio digitale (forniti automaticamente dal sistema informatico, a seguito autenticazione sul portale);
- b) numero di telefono;
- c) dichiarazione del/la candidato/a di:
  - 1) aver preso esatta conoscenza del presente bando di concorso interno e di accettare tutte le condizioni ivi previste che costituiscono *lex specialis* del presente procedimento, anche in assenza del regolamento di cui all'articolo 24, comma 6 del Decreto Delegato n.16/2020;
  - 2) accettare espressamente che tutte le comunicazioni relative al presente procedimento selettivo nonché ai relativi provvedimenti intermedi e finali, siano allo stesso effettuate dall'Amministrazione unicamente in formato elettronico mediante l'utilizzo dell'applicativo "Istanze OnLine (IOL)" oppure attraverso il Servizio Elettronico di Recapito Certificato (*tNotice*) o in subordine con posta elettronica ordinaria, al domicilio digitale personale;
  - 3) aver preso esatta conoscenza delle condizioni e termini di effettuazione delle prove di concorso e di valutazione dei titoli di seguito indicati e di accettare pienamente, senza eccezione o riserva alcuna, tali condizioni e termini;
  - 4) essere in possesso dei requisiti di cui al superiore articolo 3, lettere a), d), e), f), g). Tali requisiti sono dichiarati, ai sensi degli articoli 12 e 13 della Legge 5 ottobre 2011 n.159 - e dunque sotto personale responsabilità e nella consapevolezza di quanto previsto dagli articoli 24 e 25 della medesima Legge n.159/2011 -, nell'unico e medesimo documento contenente la domanda di ammissione;
  - 5) prendere atto che, ai sensi del combinato disposto dell'articolo 5, comma 3, lettera b) del Regolamento 2 dicembre 2015 n.16 e dell'articolo 9, comma 2, lettera a) della Legge 21 dicembre 2018 n.171, la graduatoria finale di merito del presente concorso interno verrà pubblicata nell'apposita sezione ad accesso libero del sito internet [www.gov.sm](http://www.gov.sm).

Alla domanda dovranno essere allegati i seguenti documenti, in copia per immagine su supporto informatico (scansione) dell'originale analogico oppure in copia o estratto informatico di documento elettronico sottoscritto con firma elettronica del funzionario che lo ha rilasciato oppure sottoscritto con sigillo elettronico qualificato della persona giuridica che lo ha emesso oppure corredata di contrassegno elettronico per la verifica della provenienza e della conformità all'originale:

- 1) certificato di sana e robusta costituzione e di assenza di malattie infettive in atto, rilasciato dalla Direzione UOC Cure Primarie dell'Istituto per la Sicurezza Sociale (ISS), in corso di validità (6 mesi) alla data di scadenza per la presentazione delle domande. Per maggiori informazioni consultare il seguente link: <https://www.iss.sm/on-line/home/dipartimento-socio-sanitario/assistenza-territoriale-e-salute-mentale/uoc-cure-primarie.html>;
- 2) certificato di laurea o pergamena, con votazione, oppure originale digitale del certificato di laurea, con votazione;
- 3) eventuali certificati relativi a titoli accademici e di studio aggiuntivi. Tali titoli saranno valutati in conformità all'Allegato al presente Bando, ovvero tenendo conto dell'attinenza con la posizione funzionale oggetto del presente concorso. In relazione a titoli accademici e di studio conseguiti in esito alla partecipazione a corsi accademici i cui oneri siano stati finanziati in tutto o in parte dall'Amministrazione si applica l'articolo 24, comma 1, del Decreto Delegato n.16/2020;
- 4) eventuali pubblicazioni, che saranno valutate tenendo conto del grado di attinenza dei contenuti con la posizione funzionale oggetto del presente concorso, dell'originalità e rilievo della produzione tecnico-scientifica, della presenza di eventuali coautori e solo se in conformità all'Allegato al presente Bando.

5) eventuali certificazioni, dichiarazioni ed attestazioni relative alla formazione che saranno valutati solo se:

- i) non siano riferibili ad altri titoli già valutati,
- ii) siano coerenti con la posizione funzionale oggetto della presente selezione,
- iii) abbiano previsto un esame finale il cui superamento dovrà risultare dalla predetta documentazione.

La partecipazione a stage e tirocini verrà valutata anche se non siano stati sostenuti esami finali;

6) eventuali certificazioni ed attestazioni, rilasciate da datore di lavoro privato o da ente pubblico di riferimento, relative alle esperienze professionali e lavorative svolte fuori territorio, che saranno valutate solo se siano riferibili ai requisiti di partecipazione e siano coerenti con la posizione funzionale oggetto del presente concorso. Tali certificazioni ed attestazioni dovranno indicare espressamente le categorie, i livelli e le qualifiche di assunzione, in assenza delle quali l'Amministrazione non procederà al soccorso istruttorio non essendo possibile acquisire tali elementi presso banche dati sammarinesi.

Inoltre, ai fini della valutazione dell'attività lavorativa svolta nel Settore Pubblico Allargato o nel settore privato sammarinese, il/la candidato/a dovrà indicare, rispettivamente, gli uffici/servizi pubblici o le imprese private in cui ha maturato la propria esperienza professionale, provvedendo alla compilazione delle apposite sezioni presenti sull'applicativo di cui al successivo articolo 5.

Ai sensi dell'articolo 12 della Legge 5 ottobre 2011 n.159, per i certificati di cui ai superiori punti 1), 2), 3), 5) e 6) **non è ammessa dichiarazione sostitutiva**.

I documenti elettronici relativi agli allegati devono essere prodotti in formato PDF (Portable Document Format).

È onere del/della candidato/a che intenda avvalersi dei disposti dell'articolo 4, comma 1 della Legge 5 ottobre 2011 n.159 e dell'articolo 19, comma 1, primo periodo e comma 2 della Legge 5 ottobre 2011 n.160 indicare, nella specifica sezione dell'applicativo "Istanze OnLine (IOL)", gli elementi indispensabili per la ricerca ed il reperimento dei documenti di cui ai superiori punti 2) e 3).

Ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lettera i) del Decreto Delegato n.106/2012, così come sostituito dall'articolo 4 del Decreto Delegato 1 giugno 2023 n.88, qualora alla domanda di partecipazione siano allegati documenti **manifestamente non valutabili, si applicherà la riscossione di un diritto di pratica aggiuntivo rispetto a quello dovuto**, nelle forme previste per la riscossione di rette, tariffe, canoni, ecc. dal Decreto Delegato 7 agosto 2014 n.131 e successive modifiche.

## ART. 5

### (MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI AMMISSIONE)

La domanda e la relativa documentazione dovranno essere formate e presentate **ESCLUSIVAMENTE** attraverso l'applicativo denominato **"Istanze On Line (IOL)"** accessibile tramite il portale internet della Pubblica Amministrazione, [www.gov.sm](http://www.gov.sm), sezione Reclutamento Settore Pubblico, sotto-sezione Concorsi pubblici e selezioni. Nella medesima sezione è disponibile il "Manuale d'uso" relativo alla procedura IOL, contenente informazioni utili alla compilazione della domanda e successiva istruttoria.

Per inoltrare la domanda è necessario:

- essere registrati sul portale dei servizi online PA;
- essere in possesso del domicilio digitale personale. La registrazione del domicilio digitale, qualora non già eseguita, può essere effettuata gratuitamente presso un qualunque sportello di Poste San Marino S.p.A., muniti di documento di identità valido oppure attraverso lo sportello virtuale dell'Amministrazione Pubblica RDD-RegistroDigitale(pa.sm), al seguente indirizzo web: <https://re.pa.sm/rdd> - esclusivamente se muniti di certificato di firma elettronica qualificata (firma digitale) valido nei Paesi UE.

Il requisito previsto dal superiore articolo 3, comma 1, lett. a) - residenza in territorio sammarinese -, è altresì condizione necessaria per avviare la domanda di ammissione al concorso.

Ai sensi dell'articolo 30, comma 3, della Legge n.107/2009 e successive modifiche, la domanda di ammissione ed i relativi allegati dovranno essere presentati nei seguenti termini ridotti: **entro le ore**

## **18:00 di lunedì 23 marzo 2026 a mezzo del sopra citato applicativo "IOL – Istanze On Line".**

Le informazioni ed i dati forniti saranno trattati in conformità all'Informativa pubblicata sul portale dello Stato, al seguente link: <https://www.gov.sm/pub1/GovSM/Privacy.html>

Si rammenta che l'utilizzo dell'**applicativo IOL** garantisce la certezza dell'invio e della consegna della domanda di ammissione e dei relativi allegati, ai sensi dell'articolo 14 del Decreto Delegato 21 marzo 2023 n.51.

### **ART. 6**

#### *(DIRITTI DI PRATICA)*

Ai sensi degli articoli 1, commi 2 e 3, 2 e 9, comma 2, lettera c) del Decreto Delegato 29 marzo 2021 n.61, la domanda di partecipazione al presente procedimento selettivo è soggetta al diritto di pratica nella misura di € 50,00 (euro cinquanta/00), così come stabilito dall'Allegato B alla *III^ Ordinanza relativa ai diritti di pratica nel Settore Pubblico Allargato* (Ordinanza n.3 – anno 2024).

Il versamento del sopra menzionato diritto di € 50,00 è condizione per l'invio della domanda e può essere effettuato in concomitanza alla compilazione domanda su IOL – attraverso carta di credito - oppure presso qualsiasi sportello bancario della Repubblica utilizzando il modulo scaricabile da IOL; in quest'ultimo caso la ricevuta dell'avvenuto pagamento deve essere acclusa in formato PDF alla domanda.

Resta fermo il pagamento dei diritti dovuti per il certificato rilasciato dalla Direzione UOC Cure Primarie dal quale risulti l'idoneità fisica al servizio da svolgere, con le modalità definite dall'Istituto per la Sicurezza Sociale.

### **ART. 7**

#### *(VERIFICA DEI TITOLI E DEI REQUISITI)*

Ai/alle candidati/e ammessi/e e non ammessi/e, in quanto carenti dei titoli e requisiti richiesti, verrà trasmessa apposita comunicazione al domicilio digitale. Tale comunicazione renderà accessibile, attraverso apposito link ivi contenuto, il relativo provvedimento.

Avverso il provvedimento di non ammissione, contenente i motivi di esclusione, è possibile fare ricorso ai sensi della Legge 28 giugno 1989 n.68 e secondo i termini di cui all'articolo 25 del Decreto Delegato n.16/2020 che prevede come il bando di concorso, i provvedimenti di esclusione e la graduatoria finale divenuta efficace possano essere impugnati dinanzi al Tribunale nel termine perentorio di trenta giorni e come l'impugnazione in sede giurisdizionale del bando sia ammessa unicamente laddove lo stesso sia suscettibile di assicurare immediato pregiudizio.

Il superiore termine di trenta giorni decorre:

- a) per il bando di concorso, dalla pubblicazione all'albo del Palazzo Pubblico;
- b) per i provvedimenti di esclusione e la graduatoria finale, dalla data di trasmissione della loro comunicazione ai soggetti interessati.

L'omessa impugnazione del presente bando di concorso nel termine previsto, preclude la facoltà di fare valere l'illegittimità derivata dei successivi atti del procedimento, anche con ricorso incidentale.

### **ART. 8**

#### *(MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLE PROVE)*

I/le candidati/e ammessi/e al concorso saranno convocati/e mediante comunicazione nelle modalità previste dall'articolo 4, paragrafo 2, lettera c), punto 2), **non meno di 10 (dieci) giorni** prima della data fissata, per lo svolgimento delle prove. Tale termine è ridotto rispetto all'ordinario in forza della velocizzazione e semplificazione del procedimento consentita dall'articolo 30 della Legge n.107/2009 e successive modifiche.

Ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lettera g) del Decreto Delegato n.106/2012, come sostituito dall'articolo 4 del Decreto Delegato 1 giugno 2023 n.88, qualora i/le candidati/e ammessi/e al procedimento concorsuale risultino in numero superiore a 20 (venti) è prevista l'ammissione subordinata alle prove,

previste all'articolo 9, secondo la loro successione nella procedura, al conseguimento da parte del/della candidato/a di un punteggio minimo (**procedimento preselettivo**). Potrà, altresì, essere attivata una **seconda preselezione**, in caso di superamento della prima fase da parte di un numero di candidati superiore a 30 (trenta).

Le condizioni di tale eventuale ammissione subordinata verranno rese note, espletati gli adempimenti preliminari di cui all'articolo 9, comma 1 del Decreto Delegato n.106/2012 così come modificato dall'articolo 9 del Decreto Delegato n.16/2020, mediante pubblicazione di apposito provvedimento nella sezione riservata al presente procedimento sul sito [www.gov.sm](http://www.gov.sm) (*Reclutamento Settore Pubblico – Concorsi pubblici e selezioni*).

In linea con l'articolo 7 del Decreto-Legge 28 aprile 2022 n.72, eventuali candidati/e sottoposti/e a isolamento domiciliare o in quarantena, anche preventiva, potranno sostenere le prove in collegamento da remoto.

In tale evenienza, l'estrazione a sorte delle domande verrà effettuata dal Presidente della Commissione. Per le prove orali, per il/la candidato/a in collegamento da remoto, verrà predisposta una sessione di videoconferenza attraverso la quale lo/a stesso/a riceverà la prova. Il/la candidato/a dovrà essere munito di un computer, di dispositivi audio-video (webcam, microfono, altoparlanti/cuffie) e di collegamento ad internet, almeno a banda larga (ADSL), efficiente.

Per consentire il controllo nei confronti di coloro che effettuano le prove da remoto, anche a garanzia dell'osservanza delle prescrizioni stabilite dall'articolo 12 del Decreto Delegato n.106/2012, il/la candidato/a dovrà essere dotato di un ulteriore dispositivo elettronico che consenta alla Commissione di visualizzare l'intera postazione, e ambiente circostante, presso la quale viene effettuata la prova; l'Amministrazione fornirà le necessarie credenziali per la trasmissione delle immagini. Al/la candidato/a verrà richiesto di effettuare una panoramica del locale e della postazione prima dell'inizio delle prove e medesima richiesta potrà essere avanzata in qualsiasi momento durante l'espletamento delle stesse. Per tutta la durata delle prove con tale modalità, è ammessa la presenza del/la solo/a candidato/a nel locale in cui sceglierà di effettuare le prove medesime.

Qualora durante le prove in collegamento da remoto si interrompesse la connessione:

- l'eventuale prova scritta si intenderà immediatamente conclusa e consegnata sulla base di quanto eseguito fino al momento dell'interruzione;
- la prova orale avrà una tolleranza di 10 (dieci) minuti di tempo per il ripristino della connessione, trascorso il quale si intenderà conclusa e la valutazione riguarderà quanto esaminato fino al momento dell'interruzione.

Il/la candidato/a che dovesse trovarsi in quarantena o in isolamento domiciliare o impegnato/a nell'assistenza di minore ed intendesse avvalersi della facoltà di sostenere le prove in collegamento da remoto, è tenuto/a ad informare e a trasmettere la relativa certificazione alla Direzione Generale della Funzione Pubblica entro le ore 14:00 del giorno antecedente quello previsto per le prove.

## **ART. 9**

### *(PROVE D'ESAME E RELATIVI PUNTEGGI)*

Ai sensi dell'articolo 30, comma 3, della Legge n.107/2009 e successive modifiche, al presente concorso interno si applicano procedure semplificate con riferimento alle modalità di verifica per i/le candidati/e delle **conoscenze informatiche**, delle **conoscenze e competenze specifiche** e delle **competenze trasversali e attitudinali**.

Il presente procedimento si articola nei seguenti moduli:

**Modulo 1 – Conoscenze e competenze specifiche**, di cui all'articolo 6, comma 4, lettera b), della Legge n.107/2009, volto all'accertamento del possesso, da parte del/della candidato/a, della preparazione professionale e delle competenze tecniche specifiche per lo svolgimento delle funzioni proprie del PDR ricercato e dell'assegnazione al Dipartimento/alla Articolazione Organizzativa prevista nel presente bando. Nell'ambito del presente modulo verrà accertato il possesso da parte del/della candidato/a delle seguenti **competenze professionali**:

## A. Conoscenze e competenze specifiche:

- 1) Legge 18 febbraio 1998 n.30 "Norme generali sull'ordinamento contabile dello Stato" e articolo 24 della Legge 9 novembre 2020 n.196 "II variazione al bilancio di previsione dello Stato e degli enti del Settore Pubblico Allargato per l'esercizio finanziario 2020, modifiche alla Legge 19 novembre 2019 n. 157 e successive modifiche";
- 2) Decreto 24 aprile 2003 n.53 "Regolamento di Contabilità" e Decreto 7 giugno 2004 n.75 "Modifiche ed integrazioni al Decreto n. 53 del 24 aprile 2003 "Regolamento di Contabilità"";
- 3) Decreto Delegato 13 novembre 2020 n.200 "Revisione del Regolamento di Contabilità";
- 4) Decreto Delegato 25 settembre 2023 n.133 e successive modifiche "Disposizioni relative alla struttura del Dipartimento Finanze e Bilancio ed al Controllo della Finanza Pubblica" (v.si modifiche di cui all'articolo 9 del Decreto Delegato 6 marzo 2025 n.35);
- 5) Regolamento 30 settembre 2025 n.15 "Regolamento sul controllo di legittimità successivo a campione";
- 6) Legge 13 novembre 2025 n.142 "Disposizioni in materia di emissioni di Titoli del debito pubblico della Repubblica di San Marino";
- 7) Decreto Delegato 7 marzo 2022 n.29 "Nuove disposizioni sulla dichiarazione delle attività patrimoniali, finanziarie e quote societarie possedute all'estero - Modifiche al Decreto Delegato 13 novembre 2020 n.199"; articolo 4 della Legge 22 dicembre 2021 n.207 "Bilanci di Previsione dello Stato e degli Enti Pubblici per l'esercizio finanziario 2022 e Bilanci Pluriennali 2022/2024" (istitutivo dell'imposta per il riequilibrio delle attività finanziarie estere), come modificato dall'art. 17 della Legge 24 giugno 2022 n.94 "Variazione al Bilancio di previsione dello Stato e degli Enti Pubblici per l'esercizio finanziario 2022 e modifiche alla Legge 22 dicembre 2021 n. 207";
- 8) Disposizioni in materia di imposte indirette: principi sul meccanismo di applicazione dell'imposta sulle merci importate desumibili dalla Legge 22 dicembre 1972 n.40 e successive modifiche (Decreto Delegato 5 agosto 2021 n.147) e dal Decreto 29 novembre 2004 n.163 "Regolamento di rimborso dell'imposta sulle importazioni" e successive modifiche;
- 9) Disposizioni in materia di imposte dirette: Legge 16 dicembre 2013 n.166 "Imposta generale sui redditi", Legge 12 novembre 2025 n.141 "Modifiche alla Legge 16 dicembre 2013 n.166 "Imposta generale sui redditi" e successive modifiche";
- 10) Decreto Delegato 5 agosto 2021 n.148 "Della fattura elettronica nell'interscambio di beni e servizi con l'Italia";
- 11) Accordo contro le doppie imposizioni in materia fiscale e, in particolare, quello sottoscritto con la Repubblica Italiana (disponibile sul sito [www.esteri.sm](http://www.esteri.sm)).

**B. Conoscenze e competenze Informatiche**, con particolare riferimento agli applicativi della suite Office (es. Word, Excel), alla Posta Elettronica, all'utilizzo di Internet.

Le competenze professionali saranno accertate con le seguenti modalità:

- le conoscenze di cui alla **lettera A** saranno accertate mediante **prova orale** in relazione alla quale la Commissione predisporrà un elenco di 10 (dieci) domande, fra le quali il/la candidato/a ne estrarrà a sorte n.3 (tre), e la risposta dovrà essere fornita entro un termine massimo di 5 minuti per ciascuna domanda;
- le conoscenze informatiche di cui alla **lettera B** saranno accertate mediante la compilazione di un breve **questionario** composto da n.3 (tre) domande a risposta multipla con almeno n.3 (tre) alternative per ciascuna domanda. Il questionario verrà somministrato a ciascun/a candidato/a nell'ambito della prova orale e dovrà essere completato entro il termine massimo di 5 minuti.

**Modulo 2 – Competenze trasversali e attitudinali**, di cui all'articolo 6, comma 4, lettera c), della Legge n. 107/2009, volto all'accertamento delle attitudini allo svolgimento della prestazione lavorativa ed all'accertamento delle competenze trasversali, intese come capacità di trasformare un sapere teorico o di natura tecnica in una prestazione lavorativa efficace, con il collegamento delle competenze possedute anche provenienti da diversificati ambiti disciplinari, tenuto conto delle funzioni proprie del profilo di ruolo da ricoprire. Le competenze trasversali e attitudinali del candidato verranno valutate attraverso domande volte a valutare il possesso, in particolare, di:

- Spirito d'iniziativa
- Orientamento al risultato

- Capacità di pianificazione e controllo
- Capacità di adattamento e di risoluzione dei problemi
- Conoscenze tecnico-specialistiche
- Ricerca delle informazioni
- Capacità relazionale e persuasiva e di negoziazione.

Le competenze trasversali e attitudinali saranno accertate con prova orale, nella quale la Commissione somministrerà a tutti i candidati n.1 (uno) domanda e n.1 (uno) scenario, in relazione al quale dovranno essere argomentate le relative scelte. La Commissione potrà avvalersi dell'assistenza di un esperto nelle tecniche di accertamento delle attitudini e delle competenze trasversali che potrà anche somministrare ai candidati un test.

Le prove relative ai superiori moduli seguiranno la seguente successione:

- prove scritte (in caso di **procedimento preselettivo** e di **seconda preselezione** ai sensi del superiore articolo 8, paragrafo 2, con riferimento alle conoscenze e competenze specifiche per cui è prevista la prova orale);
- prove orali e questionario di informatica.

**Alle prove è assegnato un punteggio massimo pari a 70 su 100.**

I/Le candidati/e saranno ritenuti/e **idonei/e** se avranno conseguito, al termine delle prove, un **punteggio pari o superiore a 42/70.**

Il punteggio relativo ai singoli moduli viene ripartito in ragione delle seguenti percentuali:

Modulo 1 – 70% per un massimo di 49 punti;

Modulo 2 – 30% per un massimo di 21 punti.

I sopra indicati punteggi massimi attribuibili in relazione ai Moduli 1, 2 sono, a loro volta suddivisi come di seguito indicato:

<b>Modulo 1 - Conoscenze e competenze specifiche</b>	fino a 49 punti su 70, di cui:
Prova orale:	fino a 43 punti su 70
Conoscenze informatiche (nell'ambito della prova orale)	fino a 6 punti su 70

<b>Modulo 2 – Competenze trasversali e attitudinali</b>	
Prova orale:	fino a 21 punti su 70

In caso di eventuale procedimento **preselettivo** e di **seconda preselezione**, per ciascuna prova scritta saranno riservati fino a 10 punti, che verranno decurtati dai punti complessivamente previsti per la prova orale relativa alle conoscenze e competenze specifiche (pertanto per la prova orale verranno attribuiti i rimanenti 33 o 23 punti).

#### **ART. 10**

*(VALUTAZIONE DEI TITOLI POSSEDUTI E RELATIVI PUNTEGGI)*

**La valutazione dei Titoli è effettuata al termine delle prove previste dai singoli moduli attivati ed è limitata ai soli candidati dichiarati idonei. Il punteggio massimo assegnato è pari a 30.**

Il punteggio previsto per i Titoli è così ripartito:

1) Titolo di studio:	fino a 4,5 punti su 100
2) Titoli di servizio:	fino a 6 punti su 100
3) Titoli aggiuntivi (accademici, di studio e pubblicazioni):	fino a 3 punti su 100
4) Curriculum formativo:	fino a 6 punti su 100
5) Curriculum professionale:	fino a 10,5 punti su 100

La valutazione dei titoli di studio, dei titoli di servizio, dei titoli aggiuntivi accademici e di studio e delle pubblicazioni nonché la valutazione dei curricula formativi e professionali, secondo quanto previsto dagli articoli 24, 25, 27, 28, 29 e 30 del Decreto Delegato n.106/2012 come modificato dagli articoli 14, 15 e 16 del Decreto Delegato n.16/2020 e dall'articolo 8 del Decreto Delegato n.35/2025, sarà effettuata come da Allegato al presente Bando. In ragione del PDR oggetto del presente concorso e della gerarchia fra qualifiche/PDR esistente nel Settore Pubblico Allargato, non verrà valutato quale titolo di servizio, a prescindere dalla sua durata, il servizio prestato su PDR inferiori a quelli di livello/Grado 8°/VIII.

In linea con quanto previsto dall'articolo 30, commi 1 e 2 del Decreto Delegato n.106/2012 e successive modifiche sono considerate attività coerenti con il profilo professionale oggetto del presente bando di concorso quelle che, sulla base delle declaratorie professionali relative a qualifiche/profili di ruolo/categorie/livelli previsti dalla contrattazione collettiva del settore di riferimento, implicino lo svolgimento di attività esecutive di particolare rilievo e specialistica preparazione, che richiedano esperienza e pratica, con discreta autonomia nell'ambito di direttive definite dai superiori. A titolo esemplificativo, si considerano attività coerenti, nell'ambito culturale di riferimento:

- a) nel Settore Pubblico Allargato: le attività riconducibili alle qualifiche/PDR dal livello/grado 7°/VII;
- b) nel settore privato e con riferimento alle principali contrattazioni collettive di settore: le attività riconducibili alle categorie/livelli dalla/dal 5a/5°.

Sono comunque ritenute coerenti le attività libero professionali in ambito pertinente.

#### **ART. 11**

##### *(COMMISSIONE GIUDICATRICE)*

La Commissione Giudicatrice di concorso verrà nominata dal Congresso di Stato ai sensi dell'articolo 9 della Legge n.107/2009 e la valutazione di ciascuna delle prove con l'attribuzione del relativo punteggio sarà effettuata dal solo Commissario preposto ai sensi della delibera del Congresso di Stato di nomina della Commissione Giudicatrice.

Gli adempimenti preliminari, l'attività della Commissione Giudicatrice di concorso, le operazioni concorsuali, la formazione della graduatoria finale nonché i termini di notifica degli esiti del procedimento sono regolati dai pertinenti articoli della Legge n.107/2009, dal Decreto Delegato n.106/2012 e dai Decreti Delegati n.16/2020 e n.184/2021.

#### **ART. 12**

##### *(FORMAZIONE E UTILIZZO DELLA GRADUATORIA E RISERVE)*

La Commissione, a conclusione delle prove previste e sulla base dell'esito delle medesime e della valutazione dei Titoli dei/delle candidati/e, compilerà la graduatoria finale di merito dei concorrenti e redigerà la relativa relazione finale.

La graduatoria finale, così formata, verrà adottata con delibera del Congresso di Stato e diverrà efficace a seguito del controllo preventivo di legittimità.

La graduatoria finale rimarrà efficace per il periodo di due anni dalla dichiarazione di legittimità.

Avverso la graduatoria finale è ammesso ricorso a norma della Legge 28 giugno 1989 n.68 e secondo i termini di cui all'articolo 25 del Decreto Delegato n.16/2020, come sopra già richiamati.

#### **ART. 13**

##### *(ASSUNZIONE IN SERVIZIO)*

Il/La candidato/a che, risultato/a vincitore/vincitrice, in esito al presente concorso, sarà assunto/a con rapporto di lavoro a tempo indeterminato nel rispetto di quanto indicato nel presente bando e verrà inquadrato nel profilo di ruolo di "Esperto in attività professionale (ESPATPROF)".

Il/La candidato/a risultato/a vincitore/trice non dovrà versare nelle condizioni di incompatibilità previste per il pubblico dipendente dalla Legge 8 settembre 1967 n.38, dalla Legge 22 dicembre 1972 n.41, dall'articolo 76, comma 2, della Legge n.188/2011, dall'articolo 11 della Legge 5 settembre 2014 n.141; inoltre, ai fini della nomina e dell'assunzione del servizio non dovrà, altresì, versare nelle condizioni di cui

all'articolo 21, comma 3 bis della Legge n.107/2009 come modificato dall'articolo 4 del Decreto Delegato 30 gennaio 2020 n.16.

Per quanto attiene all'assunzione del servizio, al periodo di prova, alla valutazione ed efficacia della graduatoria, valgono le norme generali previste per i concorsi e le altre forme di selezione per i pubblici dipendenti di cui alla Legge n.107/2009, al Decreto Delegato n.106/2012, al Decreto Delegato n.16/2020, al Decreto Delegato n.167/2021 e al Decreto Delegato n.184/2021.

La valutazione del periodo di prova di cui all'articolo 24 della Legge n.107/2009 e successive modifiche, verrà effettuata, altresì, con riferimento all'acquisizione delle conoscenze specifiche relative alle materie oggetto dell'ambito di competenza della specifica UO/Articolazione Organizzativa di assegnazione.

Ai fini del provvedimento di nomina si applicano i criteri di cui alla direttiva della Direzione Generale della Funzione Pubblica (DGFP) in data 30 maggio 2023, Prot.n.54399/2023, "Direttiva in merito ai criteri di assegnazione dei vincitori di concorso ed alle conseguenze della rinuncia alla nomina".

Il provvedimento di nomina sarà sottoposto alla condizione risolutiva consistente nel mancato superamento del periodo di prova di cui al precitato articolo 24 della Legge n.107/2009.

Qualora la valutazione professionale finale contenga un giudizio negativo ai sensi dell'articolo 26 della medesima legge, l'avveramento della condizione risolutiva entro i sei mesi del periodo di prova nei confronti dei/delle candidati/e:

- non già dipendenti del Settore Pubblico Allargato, determinerà la decadenza dal rapporto di pubblico impiego;
- dei dipendenti del Settore Pubblico Allargato, determinerà la riassunzione in servizio sul PDR precedentemente ricoperto.

Il trattamento retributivo applicabile ai/alle candidati/e non già dipendenti di ruolo del Settore Pubblico Allargato è quello relativo al Grado IX del nuovo regime retributivo (NR) in base alla legislazione vigente e alle Tabelle di cui al Contratto Collettivo di Lavoro di Pubblico Impiego (CCLPI). Ai/Alle candidati/e che risulteranno vincitori/vincitrici, qualora in ruolo, si applica, invece, l'articolo 71 della Legge 5 dicembre 2011 n. 188.

#### **ART. 14**

##### *(INFORMAZIONI)*

Le comunicazioni relative al procedimento concorsuale successive all'ammissione, saranno trasmesse ai candidate/e interessati/e con le modalità previste dal superiore articolo 4, paragrafo 2, lett. c), punto 2).

Per ulteriori informazioni è possibile rivolgersi alla Direzione Generale della Funzione Pubblica al numero telefonico 0549-882832, dal lunedì al venerdì dalle ore 09:00 alle ore 12:00 o inviando e-mail all'indirizzo [reclutamento@pa.sm](mailto:reclutamento@pa.sm)

Il presente bando è reso pubblico a norma di legge.

San Marino, 6 marzo 2026/1725 d.f.R.

**IL DIRETTORE DELLA FUNZIONE PUBBLICA**

(Avv. Milena Gasperoni)